



# Riconversioni produttive di paesaggi e architetture industriali

Roberto Tognetti Architetto, coordinatore nazionale iperPIANO co-autore del libro "Riusiamo l'Italia"



AQUAFARM 2017
Conferenze vertical farm "A come AgriTeTtura = le tecnologie
che uniscono agricoltura e architettura"
Pordenone, 26 gennaio 2017



### RIUSIAMO L'ITALIA

#### Da spazi vuoti a start-up culturali e sociali

postfazione a cura di Roberto Tognetti



#### Spazi vuoti rianimati dalle startup sociali

Dalle scuole alle caserme i luoghi dismessi vengono rivitalizzati con coworking sale prove, fablab, eventi Grazie ai giovani talenti

#### di Alessia Maccaferri

Il paese dispone di un patrimonio di oltre sel milioni di beni inutilizzati o sottoti un tra se in milioni di beni inutilizzati o sottoti un tra se in milioni per ia cura e la rigenerazione dei 
lizzati (significa più di due volte la città di 
Roma) tra abitazioni ed altri immobili pub 
hanno adottato e un'altra cinquantina ci 
stanno lavorando. Perché il problema maggiore è come risolvere alcuni ostacoli, anche burocratici, come per esempio l'assunche burocratici, come de l'antro di 
responsabilità. Cosa succede se 
qualche genitore si fa male mentre sistecietà di Muruo Soccorso e delle Cooperatitra Casa del Popolo. Cannon social come 
a scuola del figlio il sahato? il regolacome risologia questo e altri noci inven-

funzionano» spiega Giovanni Campagnoli, costo zero o a bassi canoni per far ripartire che ha raccolto le migliori best practice sul l'aggregazione e l'economia. sito www.riusiamolitalia.it. Ne emerge Anche lo Stato, a livello centrale, si muoun'Italia in fermento, con luoghi marginali ve. L'anno scorso il ministero della Difesa che tornano a rinascere grazie soprattutto alla spinta di giovani. Non si tratta solo di presidi sociali sul territorio madi vere proprie attività economiche nell'ambito del wefare, dell'educazione, del turismo, della recent del controllo del mortio del verenzione verenzione verenzione del ve green economy. «I giovani mettono in cam-po piani di sostenibilità economica con star-tup sociali e culturali – aggiunge Campa-gnoli, autore del libro *Riusiamo l'Italia* (edi-ve nel primi mesi del 2015.

grazie alla raccolta fondi, alle fondazioni ex avvio ha oltre 3.200 soci, l'80% under 35, le, artistica, incubatore di imprese, spazi coie, arustica, incunatore di imprese, spazi co-working, sale prove, culture giovanili (gene-rando un fatturato previsto, per questo pri-mo anno, di circa 250mila euro). «Questi spazi sono veri e propri "beni co-muni" – scrive Campagnoli nel libro – che

■ Erano le ciminiere a delineare, nell'Ottocento, il profilo delle città. Oggi sono i palazzi e i capannoni, simboli del mix tra terziario e manifatturiero. Nell'economia della conoscenza quali saranno i luoghi che
disegneranno il profilo del futturo? Persocprirlo basta seguire le tracce dei luoghi
dell'innovazione e della creatività, come i
fablab, i coworking, gli incubatori, i luoghi
culturali come le esposizioni d'arte, cohousing, nuove residenze d'artista, luoghi
di nuovo welfare. Queste attività stanno
trovando una nuova casa nei tanti luoghi
abbandonati disseminati per l'Italia. All'insegna della sostenibilità.

Il paese dispone di un patrimonio di oltre sei milloni di beni inutilizzati o sottoutitre sei milloni di beni inutilizzati o sottouticietà di Mutuo Soccorso e delle Cooperative Case del Popolo, Cantine Sociali, colonic, spazi comunali Chiusi (sedi di quartiere da latri spazi di proprietà quali lasciti), beni confiscati alla mafia, "paesi fantasma". E la lista dell'Italia lasciata andare a se stessa è lunghissima.

È proprio in questi luoghi marginali, in questi residui dellastoria che si stanno scrivendo pezzetti di futuro, fatto di innovazioni, micro-impresa e talenti creativi, accompagnata sempre dall'entusiasmo delle comunità. «Non è la grande industria, l'infrastruttura che in altre epoche cambiava i destini di un paese. Si tratta di nuove nicchie di mercato, magari piccole e locali, ma che funzionano» spiega Giovanni Campagnoli.



#### Trieste, la rigenerazione è più facile con l'app

con informazion aggiuntive sugi; stabili circestant (dalle piste ciciabili, a l'ristorant), schode tecniche e dati, per gli eventuali investimenti. E grazie alla sua tecnologia se è emersa l'area per la sede trestina di impacti liub, preincubatore di start up, in realtà Pso è il primo passo di un processo di rigenerazione più articolisto, chiamato "Spazi Opportunità".

Dal degrado allo spazio

Attivo tra 2002 e 2013, il centro

di aggregazione giovanile

Attivo tra 2002 e 2013, il centro Spazioper ha salvato dal degrado una zona nel pieno centro di Borgomanero (Novara). Un chiosco (mello foto di Monual Cerutti) e due campi ditennis nel parco sono stati trasformati dalla coop sociale Vedogiovane in un centro di aggregazione per under 30 con nuove strutture (sale prove, sale







Aumenta il giornale

Scarica la app NòvaAI, inquadra il logo dell'app.

il contenuto.

leggi e condividi

nòva"



2002 come spazio per le performing art, dalle esiblizioni dal vivo a concorsi ed eventi professionali. Negli anni ha visto la luce uno spinof Fies Core, specializzato nel servizi per le imprese culturali. L'obiettivo è una ricerca multi disciplinare che guidi sul mercato la stata propulare. guidi sul mercato le startup con una valutazione affidabile su valore del concept e margini di crescita per la commercializzazione del prodotto.





#### La casa del popolo diventa una mensa social

Più di 350 eventi, 1500 iscrizioni, una "mens social" ches i autofinanzia. Sono i numeri di Meltin Pop, la coop che ha ridato luce alla casa del Popolo di Arona (Novara) tra il 2009 e lo scorso settembre. Lo spazio, trasformato in circolo Arci, ha offerto alla comunità un incubatore di libitativa comunità un incubatore di libitativa comi di comorbine di I cambio di gestione, lo spazio si





#### Il vecchio stabilimento è contenitore culturale

Ricavato da uno stabilimento Ricavato da uno stabilimento enologico in disuso, l'Ex Fadda (nella foto X/OTO) è l'aggregatore sociale nato a Dentice di Frasso di San Vito del Normanni, in provincia di Brindisi. La struttura si divide fra otto spazi,





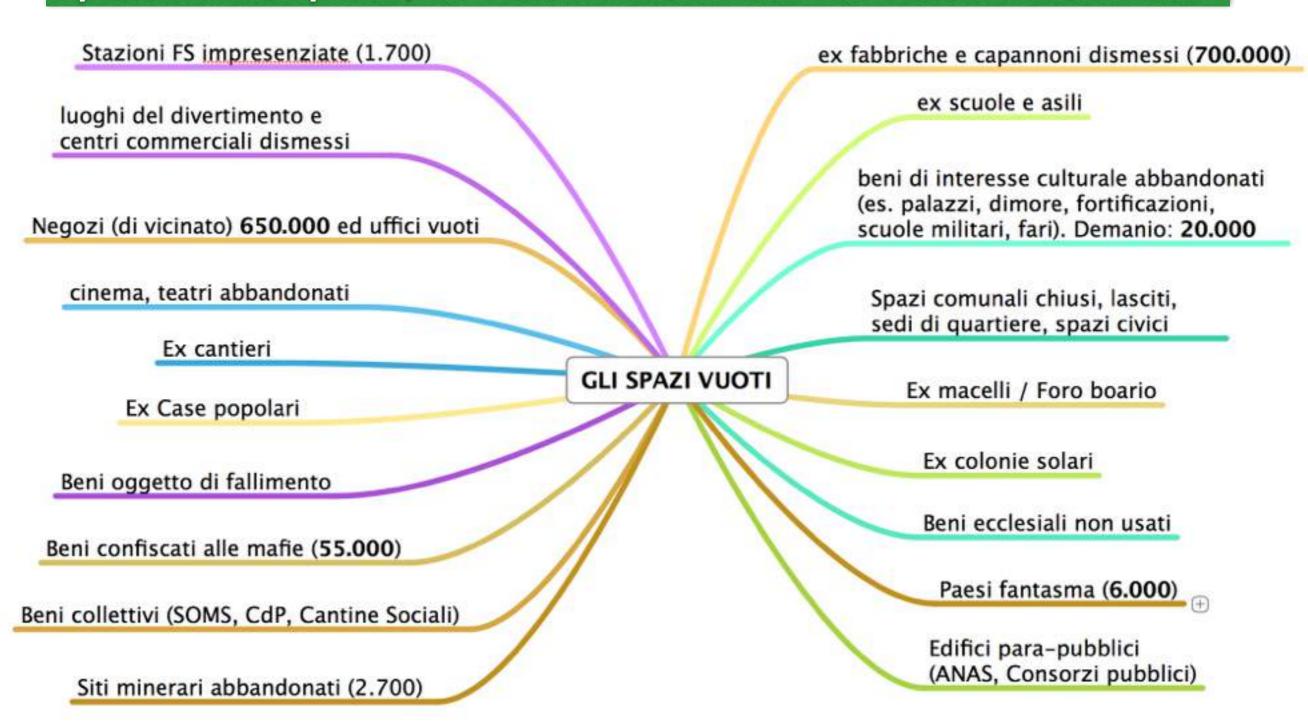
#### SIAMO PIENI DI SPAZI VUOTI

un patrimonio di oltre sei milioni di beni inutilizzati o sottoutilizzati (significa più di due volte la città di Roma vuota), tra abitazioni (5 milioni) ed altri immobili pubblici, parapubblici e privati....

...come ex fabbriche e capannoni industriali dismessi, ex scuole, asili, oratori e opere ecclesiastiche chiuse, cinema e teatri vuoti, monasteri abbandonati, spazi di proprietà delle società di Mutuo soccorso e delle cooperative Case del Popolo, cantine sociali, colonie, spazi comunali chiusi (sedi di quartiere, ospedali, scuole ed altri spazi di proprietà quali lasciti), stazioni impresenziate, case cantoniere non utilizzate, beni confiscati alla mafia, paesi fantasma. E la lista dell'Italia abbandonata a se stessa sarebbe ancora lunghissima.....

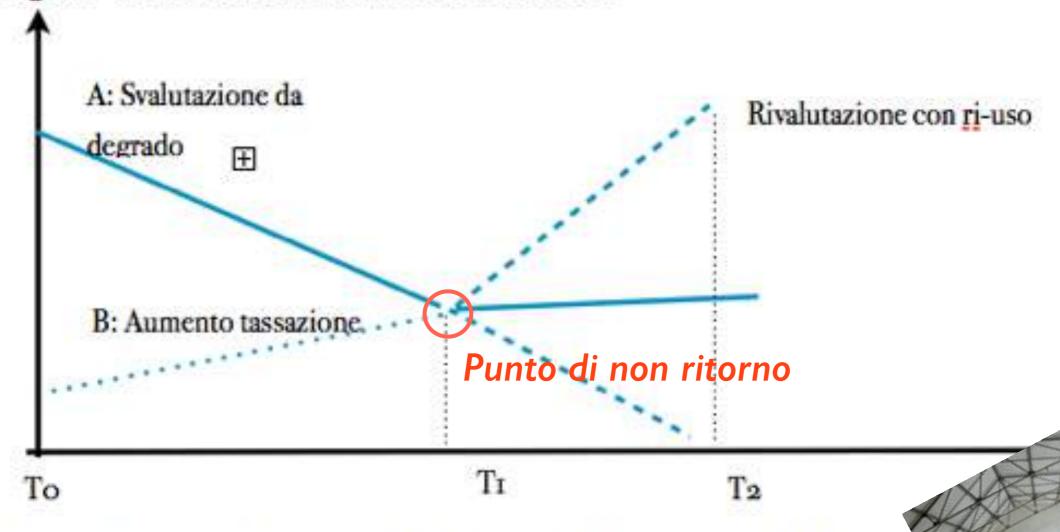
#### In una fase di trasformazione, "siamo pieni di spazi vuoti"

#### Spazi senza più "funzione d'uso" o a "vocazione indecisa"



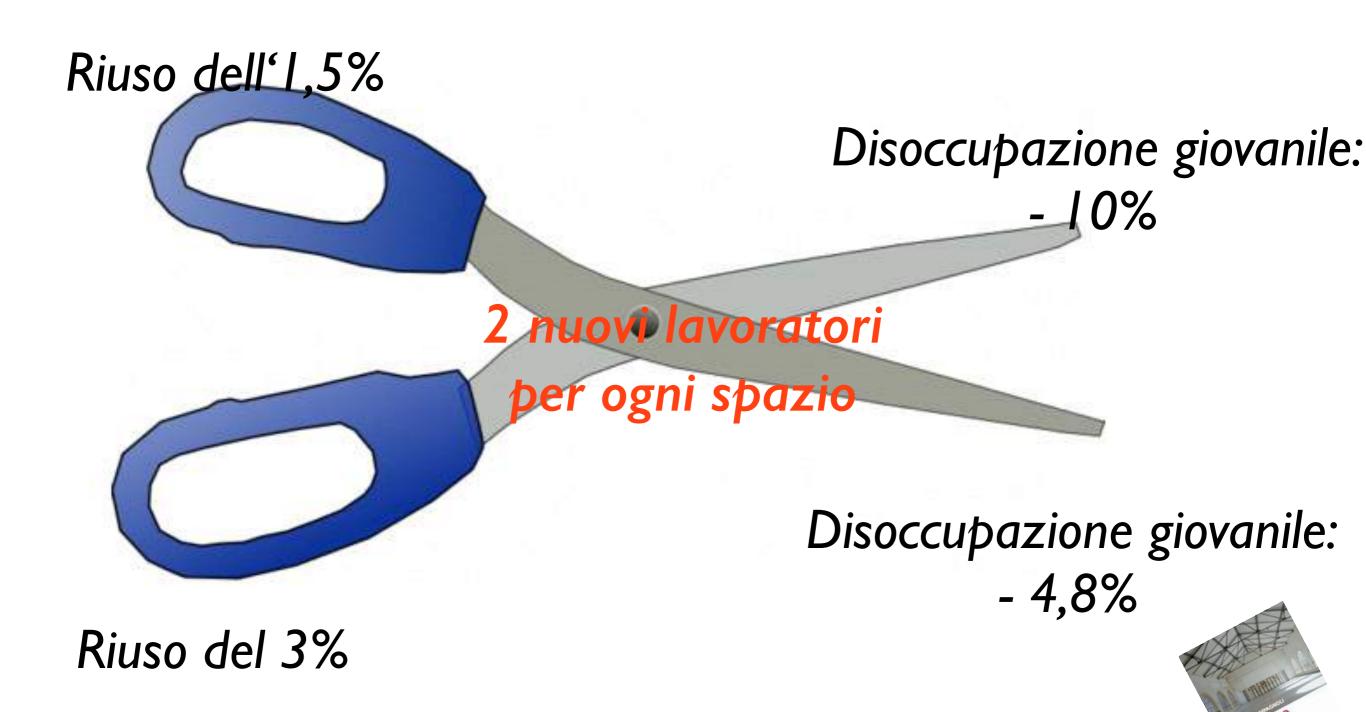
Capitale inagito: l'Italia riesce solo in minima parte a mettere a valore il ricco patrimonio culturale di cui dispone [Censis, 2014]

Fig. 4: Scenari di rivalutazione da riuso



Fonte: Elaborazione Centro Studi HorrorVACUI - iperPIANO

#### l'ipotesi economica: il riuso favorisce incrementa l'occupazione giovanile

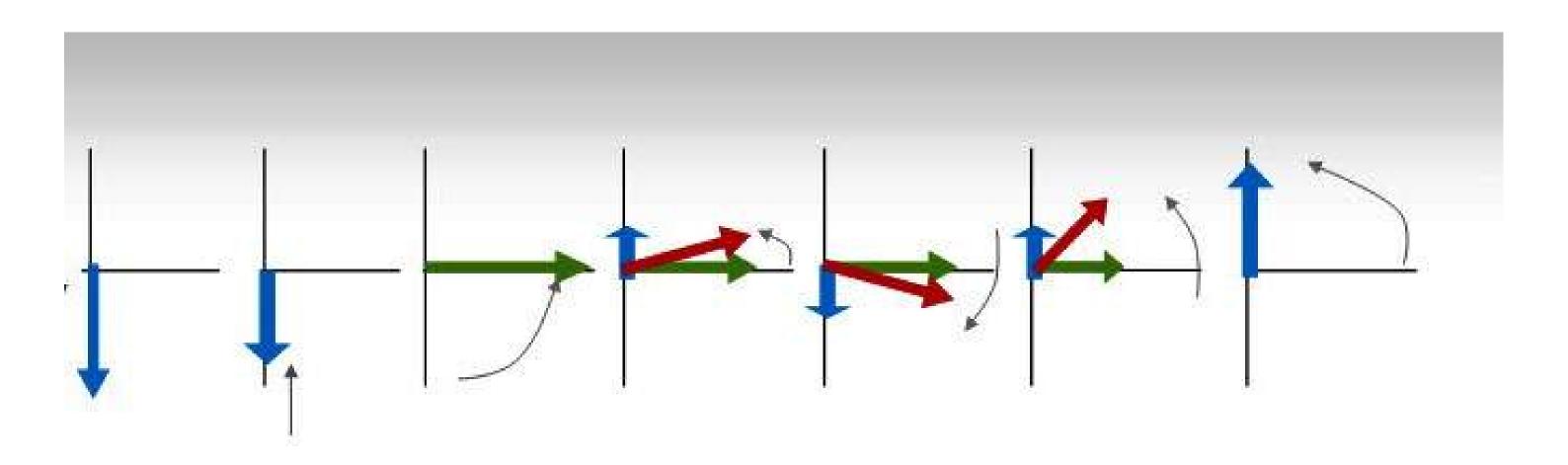


# Un decalogo per il riuso creativo

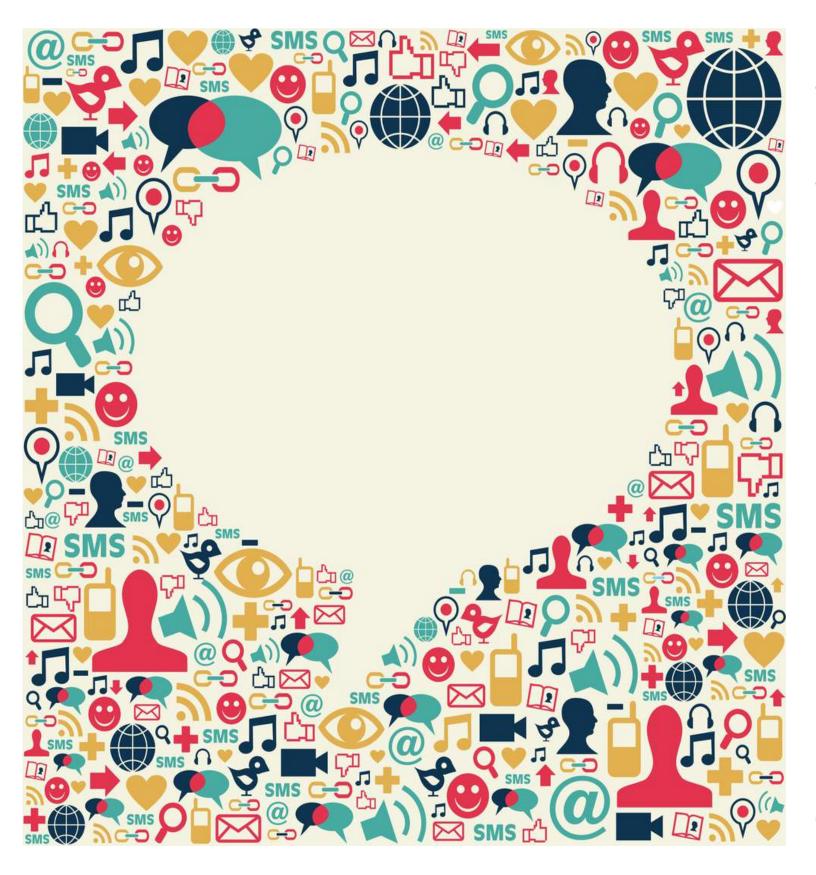
# 1. Inversione del rapporto tra contenitore e contenuto.

Il contenuto è in linea di massima più importante del contenitore, ovvero il contenitore senza contenuto perde in tutto o in parte la sua legittimazione di riuso





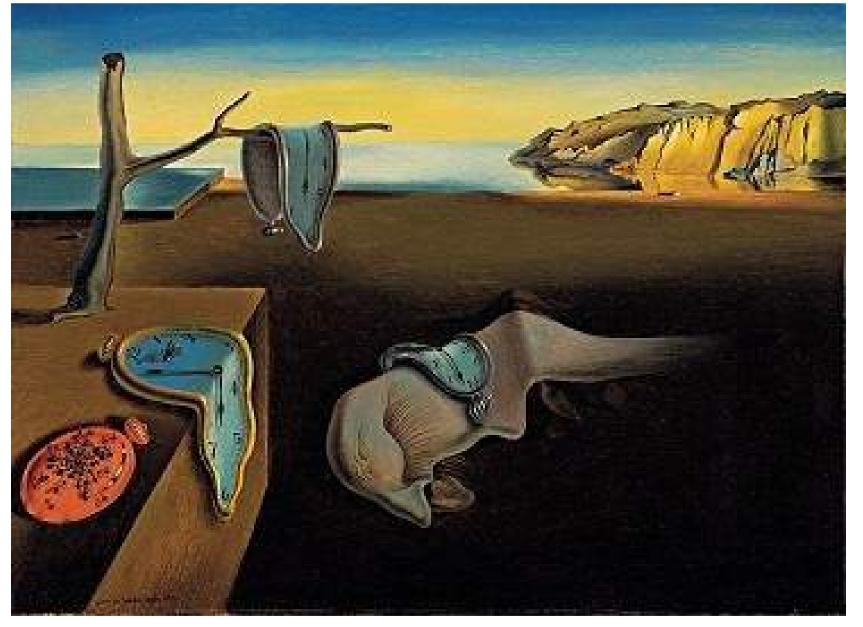
2. Tendenza a modificare e/o ribaltare la teoria del valore applicata agli immobili e ai luoghi abbandonati o sottoutilizzati (patrimonio da trasformare da "liability" ad "asset")



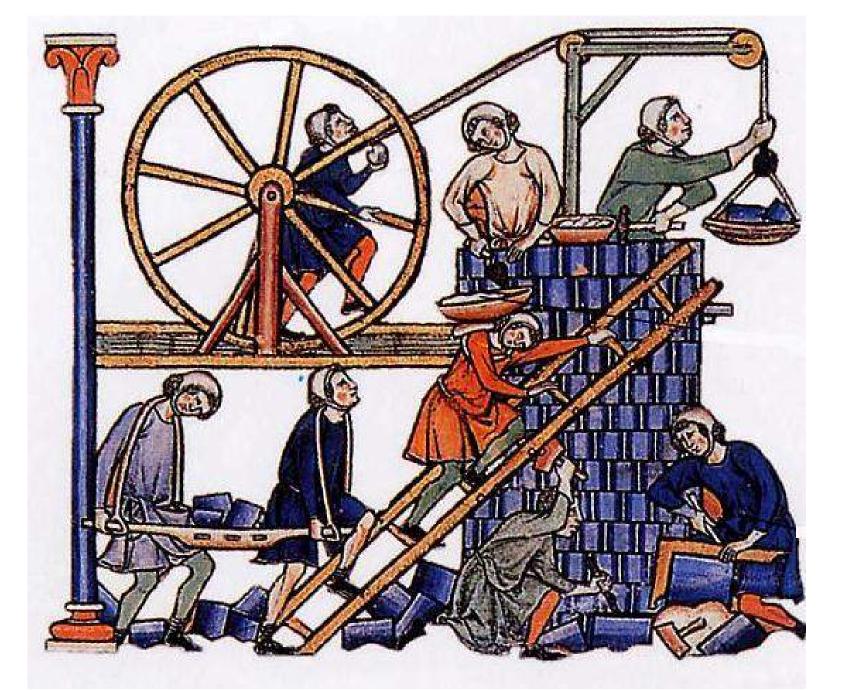
# 3. Necessità di socializzare il progetto.

(progettazione e/o pianificazione partecipata, coprogettazione, co-design)

# 4. Il tempo è una variabile sempre più strategica e indifferibile.



È indispensabile determinare in tempi brevi o brevissimi le forme di riuso temporaneo (definibile anche come "progetto dell'attesa")



5. Il "progetto" diventa "processo": pur mantenendo una strategia forte e definita, evolve in paradigma fluido che si adatta alle circostanze.

Le relative regole assurgono a codice del mutamento. Il cantiere da "mezzo" diventa in tutto o in parte un "fine"

# 6. La partecipazione della comunità locale e/o di una o più comunità di interessi conferisce forza e vitalità al progetto





7. Politiche pubbliche aperte e non impersonali: sviluppo dei beni comuni, contaminazione tra rigenerazione urbana e innovazione sociale



8. Applicazione del principio "più usi meno paghi", in termini etici, operativi e fiscali

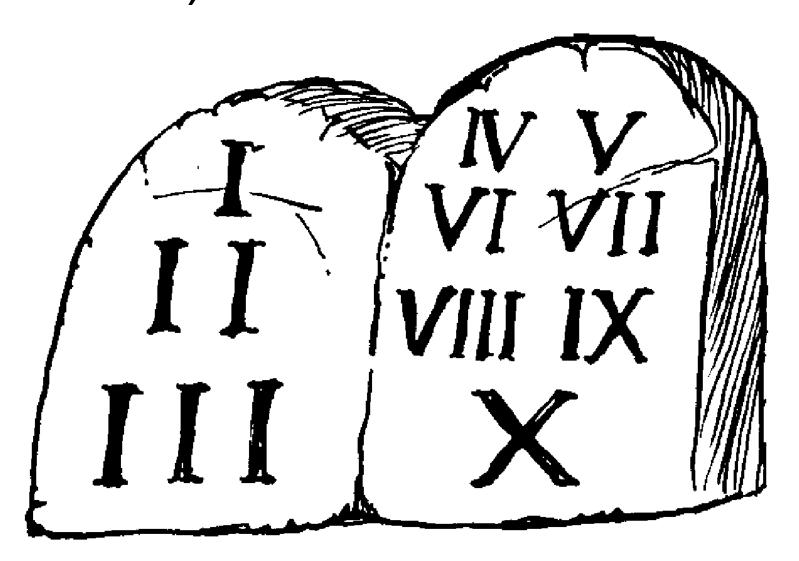
# 9. Utilizzo creativo dei titoli edificatori (la qualità e la bellezza come nuovo e unico "onere di urbanizzazione")



Riferimento al Costituto di Siena del 1309:

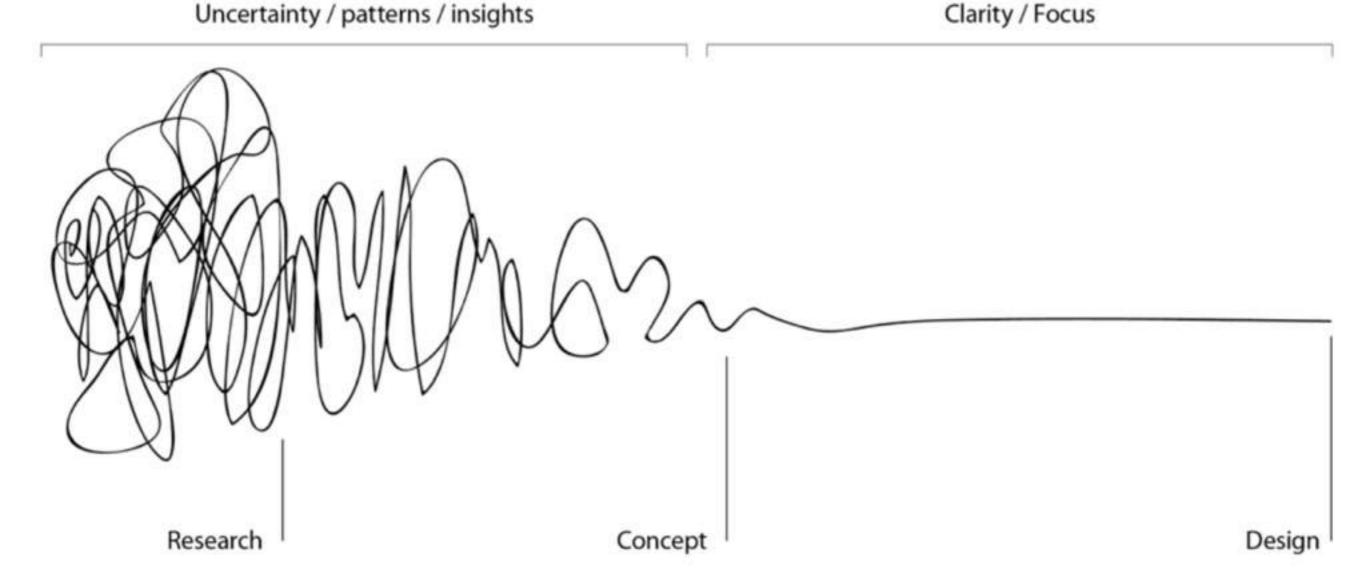
fra li studii e solicitudini che procurare si debbono per coloro, che intendono al governamento de la città, è quello massimamente che s'intenda a la bellezza della città, perché la città dev'essere onorevolmente dotata et guernita, tanto per cagione di diletto e allegrezza ai forestieri, per onore, prosperità e accrescimento della città e dei cittadini

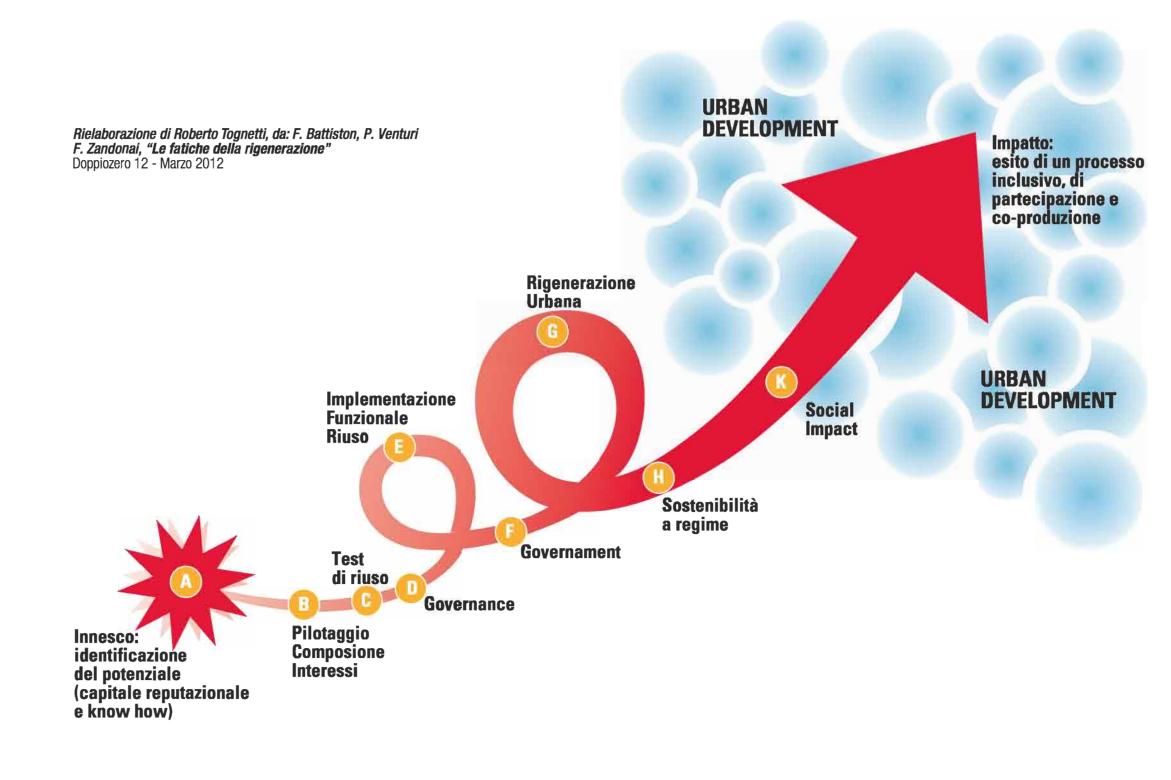
10. Semplificazione "vera" basata su responsabilità e sussidiarietà. Poche regole e principi chiari. Si a riforme quadro, no a leggi settoriali (in molti casi basta il codice civile e..... i 10 comandamenti)



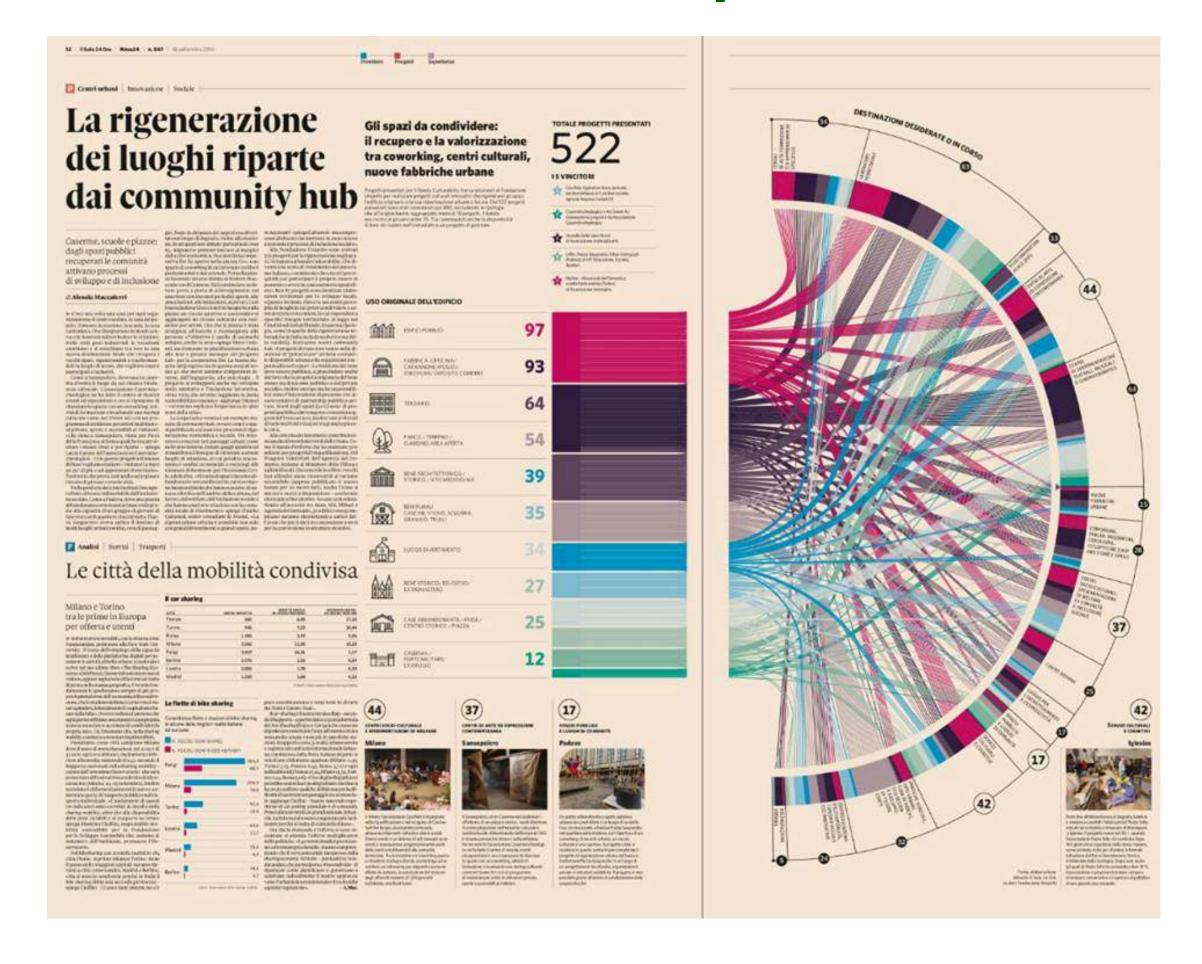
e rappresentazioni diverse della progettazione (logico e di processo), da tenere presenti entrambi...

Input Process Output Outcome Impact





#### Nomenclatura del riuso temporaneo e/o creativo



# 1 - Centri di alta formazione e/o apprendimento specifico (CFAS)

Scuole e/o centri di competenza in aree attinenti lo sviluppo dei settori delle industrie culturali e creative, soprattutto come centri di integrazione tra teoria e pratica o tra lavoro intellettuale e lavoro manuale. Unicità e specificità dell'offerta formativa.



Villa Fabris, Centro Europeo per i Mestieri del Patrimonio, Thiene (VI). Una villa di scuola palladiana diventata centro europeo per i mestieri d'arte. Nelle vecchie tinaie: i laboratori del saper fare artigiano

#### 2- Laboratori territoriali (LT)

Centri ad attività multiple con priorità obiettivi e attività di sviluppo locale, elaborati in forma di agenzia territoriale. Approccio generativo strategico e multisettoriale applicato a contesti urbani e territoriali.



#### 3 - Food innovation place (FIP)

Luoghi dove l'offerta di ristorazione è collegata ad attività di progettazione, formazione, consumo consapevole, sviluppo di filiere agroalimentari eticamente ed ecologicamente sostenibili, sperimentazione di food design. Produzione di nuovi significati e senso attraverso il cibo.



Mercato metropolitano, Milano

#### 4 - Centri di arte ed espressione contemporanea (CAEC)

Centri di elaborazione artistica focalizzati sui linguaggi espressivi contemporanei e/o di ricerca crossmediale, compresa, quando ricorre, la residenzialità per artisti e l'organizzazione di eventi, rassegne e festival. Espressione e sperimentazione di linguaggi artistici contemporanei.



Centrale di Fies

# 5 - Centri di sperimentazione teatrali, musicali e cinematografici (CSTM)

Centri di elaborazione artistica focalizzati sul teatro, la musica, il cinema e attività affini, compresa, quando ricorre, la residenzialità per artisti e l'organizzazione di eventi, rassegne e festival. Espressione e sperimentazione basate prevalentemente sulle arti performative e del movimento.



Concerto alla Comet Gruppo Emak Reggio Emilia

#### 6 - Nuove fabbriche urbane (NFU)

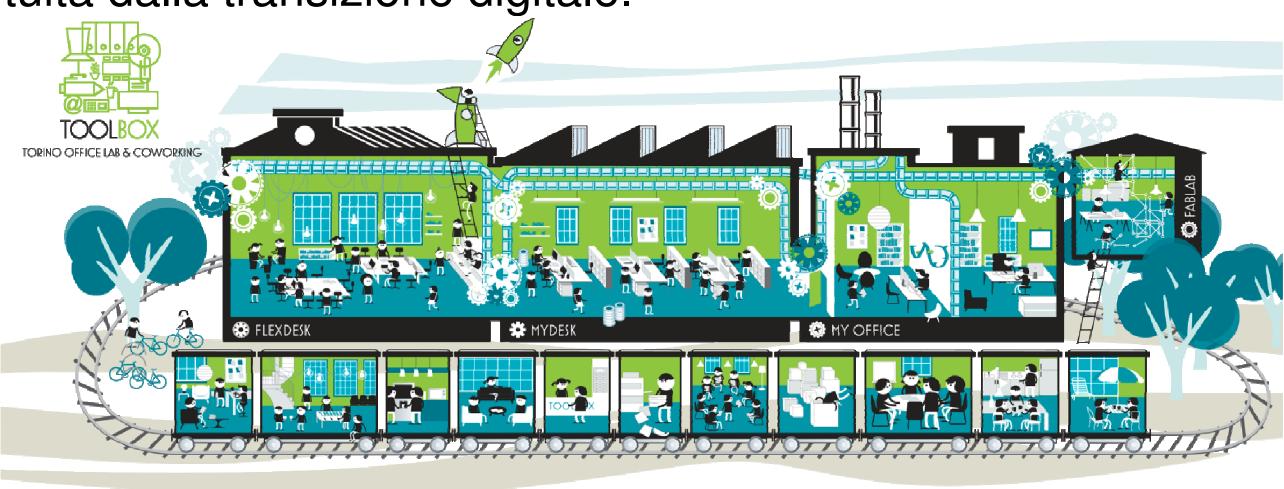
Centri di innovazione dove vengono integrate e ibridate molteplici attività e funzioni di carattere prevalentemente sperimentale e/o generativo. Il loro carattere distintivo può derivare anche dalla rilevanza quantitativa e/o qualitativa del patrimonio oggetto di trasformazione o rigenerazione. Cellule di sperimentazione di nuovi modelli di economia urbana.



Casa Bossi, Novara

# 7 - Coworking, Fablab, Incubatori, Cohousing, Ciclofficine shop and store e simili (CFC)

Luoghi di vita e/o lavoro basati sulla condivisione di spazi, attrezzature, valori, organizzazione e modelli operativi, dove il carattere distintivo e quello di creare comunità collaborative e scambiatrici intorno a specifici prodotti, servizi, approcci, stili di vita o modelli valoriali. Cellule di produzione innovativa con dominante costituita dalla transizione digitale.



# 8- Centri socio-culturali, sperimentazione di welfare di comunità e inclusione sociale (CSC)

Centri di attività di riferimento per specifiche aree (quartieri, città, territori) dove coesistono attività di impatto sia sociale che culturale ed educativo. Gli approcci adottati presentano forti interconnessioni tra elementi sociali, culturali, etici e di sostenibilità ambientale. Le finalità sono principalmente rivolte al soddisfacimento di modelli welfare di comunità e di inclusione sociale, anche attraverso formule sperimentali e innovative. Cellule di innovazione che si prefiggono significativi impatti sociali.



Progetto Cometa,
Como: una realtà di
famiglie impegnate
nell'accoglienza,
nell'educazione e
formazione di bambini
e ragazzi e nel
sostegno delle loro
famiglie

#### 9 - Centri giovanili (CG)

Centri di attività collegati o emanazione di politiche attive per i giovani, o specificatamente rivolti a target giovanili. Ne fanno parte anche i centri di animazione per l'infanzia, i laboratori scolastici e i centri di aggregazione a vocazione sportiva. Cellule di aggregazione delle variegate culture giovanili.







MeltinPop Arona (NO)

#### 10 - Luoghi per l'intrattenimento e l'espressività (LIE)

Luoghi di aggregazione attrezzati per attività diverse di intrattenimento, convivialità ed espressività. Ci si riferisce a formule gestionali riconducibili a club, circoli, in grado di aggregare comunità che si riconoscono intorno a tematismi e valori di carattere sia generale che particolare. Centri che si prefiggono di collegare lo svago e il divertimento con varie pratiche di responsabilità sociale, politica e ambientale.



Spazio Kilowatt - Serre dei Giardini Margherita, Bologna

#### 11- Spazio pubblico e luoghi di comunità (SPLC)

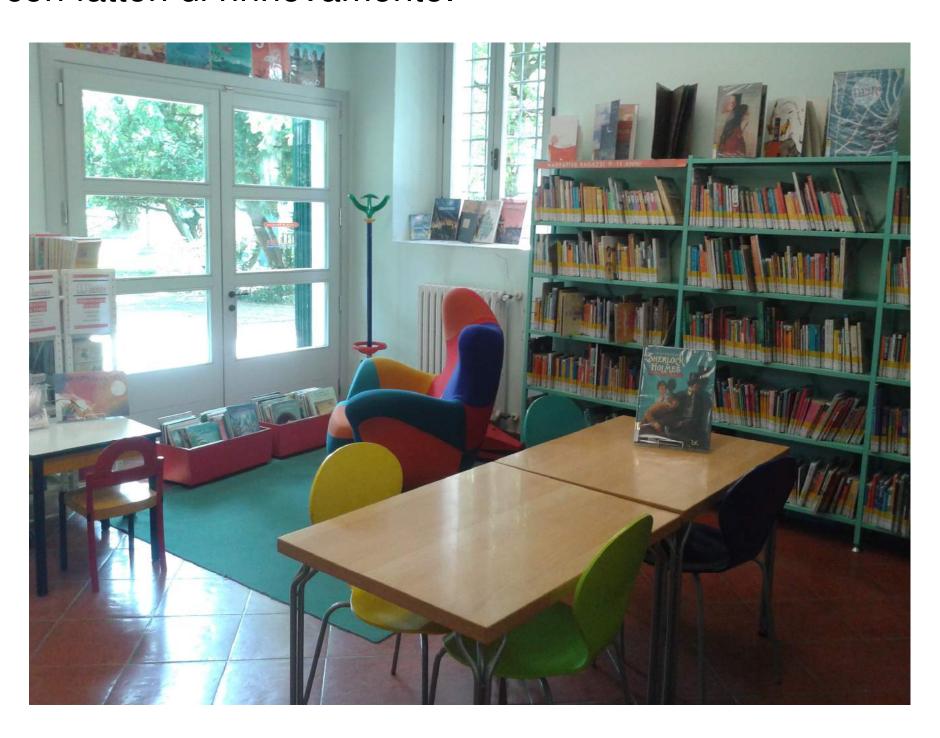
Molte iniziative di cittadinanza attiva di rivolgono a spazi urbani variamente caratterizzati intorno a fatti, funzioni, valori, memorie, simboli, narrazioni, usi e bisogni che ne esaltano il ruolo di spazio pubblico e/o di luogo definito in cui una certa comunità di riconosce. Processi variamente concentrati o distribuiti finalizzati alla creazione e al rinnovamento del senso di cittadinanza e/o di comunità.



Il programma Estonoesunsolar è un'iniziativa gestita dalla Societá Municipale Zaragoza Vivienda per la riqualificazione e il recupero di una serie di lotti urbani in disuso nel tessuto storico e moderno della città, fornendo occupazione a una squadra di lavoratori disoccupati da lungo tempo

#### 12 - Servizi culturali e cognitivi (SCC)

Creazione, sviluppo, ridefinizione e rafforzamento di servizi culturali e cognitivi, quali, musei, biblioteche, centri di documentazione, urban center, ecc. Operazioni dove alcuni pattern istituzionali definiti o tradizionali tentano percorsi di implementazione, contaminazione con fattori di rinnovamento.



# 13 - Pratiche agricole, orti urbani, cura di parchi, eco-design e sviluppo di filiere corte (SFC)

Pratiche diverse che partendo da attività di cura e coltivazione di terreni destinati a giardini, orti o coltivazioni, tendono a sviluppare prodotti o servizi innovativi nelle filiere agro-alimentari, ambientali, paesaggistiche compresi gli aspetti educativi. Processi di declinazione del concetto di ecosostenibilità su contesti urbani o territoriali definiti.



Jardín hidropónico Flatpack, http://www.idecore.com.mx/la-granja-de-impacto/

# 14 - Diversificazione dell'ospitalità, turismo sociale e/o innovativo (TSI)

Pratiche diverse che tendono alla messa in rete del patrimonio edilizio dismesso o sottoutilizzato con finalità turistiche e ospitative variamente connotate in termini etici, sociali o identitari. Processi di turismo innovativo, sperimentazione di cittadinanza nomadica, dinamica o temporanea.

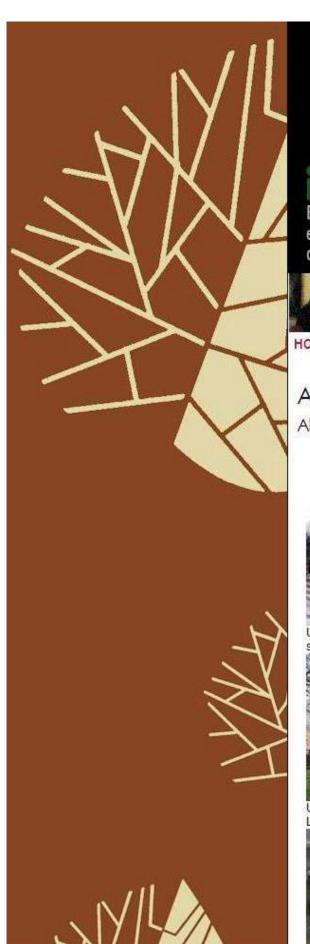


Gli artisti Frank e Patrik Riklin, conosciuti in passato per il loro hotel "Null Stern" (zero stelle) ricavato da un vecchio bunker a Teufen, hanno concepito "una stanza di hotel" a 1960 metri sopra il livello del mare nel Cantone dei Grigioni in Svizzera.

#### 15 - Ambiti di rigenerazione urbana (ARU)

Parti di città o di territorio interessati da progetti, programmi o processi di riconversione urbanistica e/o trasformazione/rigenerazione urbana. Ci si riferisce in primis a iniziative di scala rilevante innescate da politiche pubbliche e da promotori e/o sviluppatori immobiliari. Ambiti di intervento complesso inquadrate in politiche integrate di governo del territorio.







#### **AGRITETTURA**

AREA: Progettazione ambientale e del paesaggio



Una casa "Walser" semiabbandonata in Valsesia



Un caratteristico "Ciabot" dell'Alta Langa



#### Cos'è l'"Agritettura"

Con il termine "Agritettura" si intende l'applicazione di un approccio integrato e sistemico a piani e progetti di valorizzazione del patrimonio rurale e del paesaggio agrario.

#### Dove si può applicare

In tutti i territori dove la componente agricola ha prodotto rilevanti sistemi insediativi che siano espressione di specifici modelli di economia agraria (storici o contemporanei).

#### I caratteri salienti

Un piano o un progetto di Agritettura si propone di superare le contraddizioni tra problematiche di tutela e conservazione del patrimonio con quelle della valorizzazione e promozione socio-economica. Cercando di interpretare le potenzialità di sistema si cerca di innescare processi virtuosi, che possono essere impostati e realizzati attraverso:

l'inquadramento urbanistico e normativo e regime di tassazione comunale degli interventi di recupero;

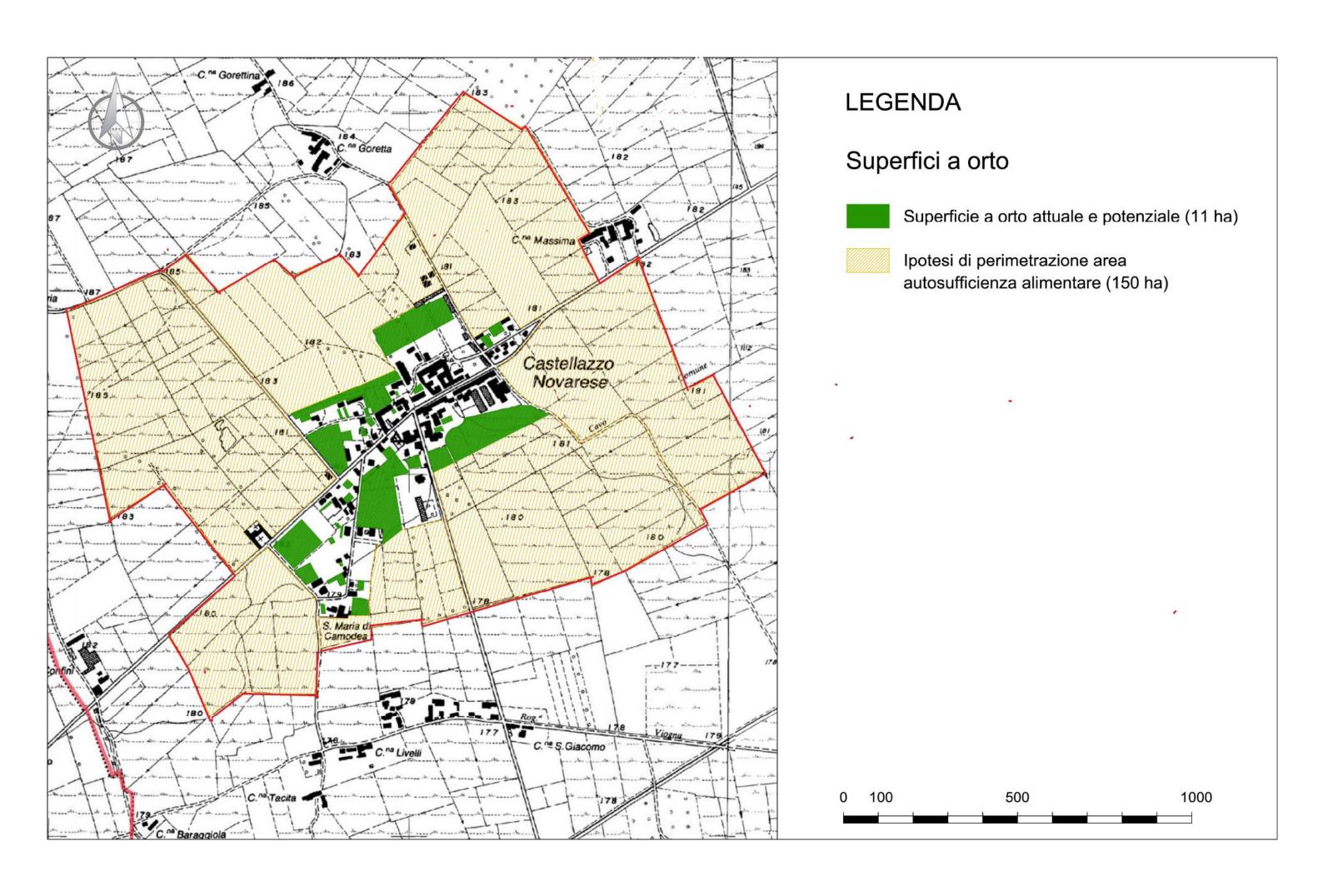
la verifica del rapporto tra livelli di riutilizzo agricolo e non, in base alla situazione praticata dal conduttore agricolo;

l'analisi del rapporto tra fabbricati e terreni e delle necessarie pertinenze presenti e future e/o opportune, anche rispetto ad opzioni diverse;

l'elaborazione di linee sulle modalità di ristrutturazione degli immobili compreso il loro contesto paesaggistico e indirizzi di riconversione;

la ricognizione delle potenzialità di riuso dei manufatti edilizi anche rispetto a destinazioni d'uso differenziate e a diverse opzioni di mercato.

A chi è rivolto





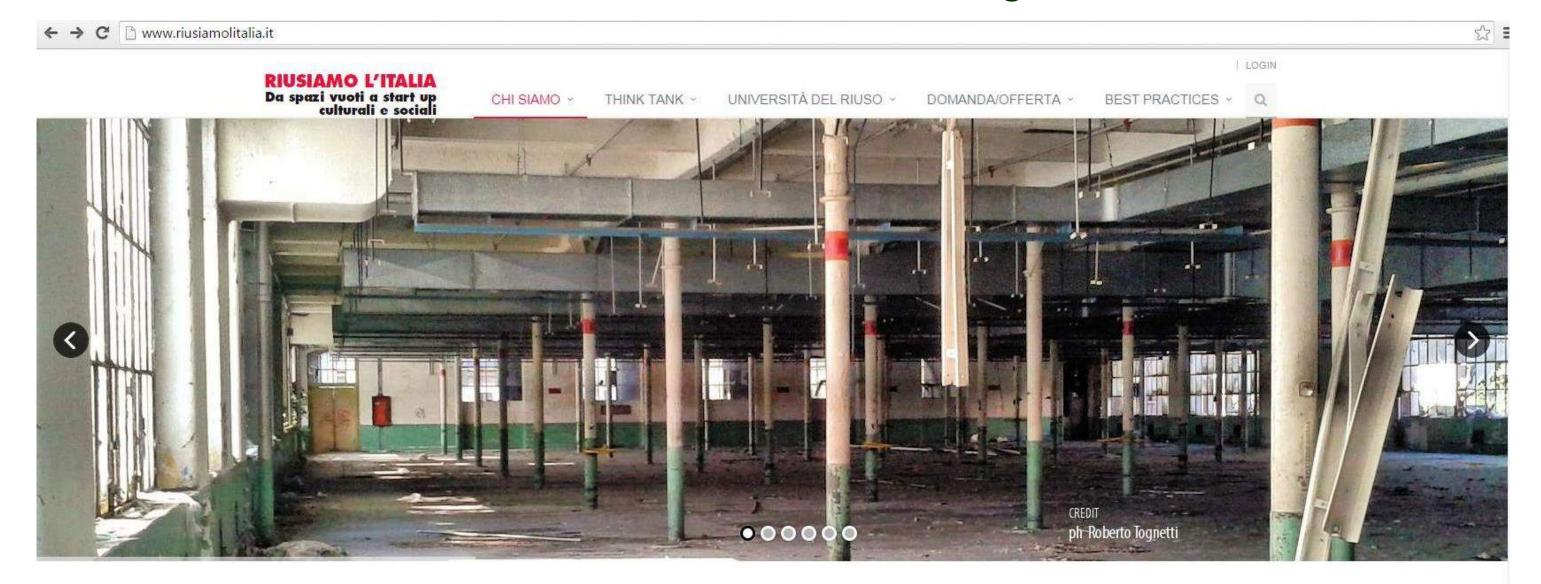
## **Azione 5 – NOVARA FARMER Mercato della terra e presidio di agricoltura urbana**



SUPERFICI	m <sup>2</sup>
	% sul totale
Territoriale (ST)	5.142
	9%
Coperta (SC)	3.212
	12%
Lorda (SLP)	3.212
	6%
Libera (SL)	2.280
	7%

#### www.riusiamolitalia.it

#### roberto.tognetti@riusiamolitalia.it





#### Riusiamo l'Italia

Riusiamo l'Italia è il "road book" di **Giovanni Campagnoli**, che parte da una ricerca sulle buone pratiche di riuso degli spazi. Tema attuale, in quanto oggi l'Italia è "piena di spazi vuoti" e riuscire a riusarne anche solo una minima parte, affidandoli a delle start up culturali e sociali, può diventare una leva a basso costo per favorire l'occupabilità giovanile. Oltre ad essere un'azione che può contribuire, dal basso, allo sviluppo del Paese, ripartendo da quelle "vocazioni" artistiche, creative, culturali, artigianali che hanno fatto apprezzare l'Italia nel mondo e che interessano oggi ai diovani. sempre più capaci di re-interpretarle sulla base dei paradiami



## GRAZIE PER L'ATTENZIONE

r.tognetti@iperpiano.eu

www.iperpiano.eu